

# Årsrapport 2014



DANSK  
FIRMAIDRÆTS  
FORBUND



## Indholdsfortegnelse

Oplysninger om forbundet.....	4
Ledelsesberetning .....	5
Rammeaftale .....	8
Ledespåtegning .....	16
Den uafhængige revisors påtegning.....	17
Anvendt regnskabspraksis .....	19
Resultatopgørelse .....	20
Balance .....	21
Noter til resultatopgørelsen.....	23
Noter til balancen.....	31

# Oplysninger om forbundet

Organisation:	Dansk Firmaidrætsforbund Storebæltsvej 11 5800 Nyborg www.firmaidraet.dk Telefon 65 31 65 60
Forbundsstyrelse:	Peder Bisgaard (formand) Ragna Knudsen (næstformand) Claus Schou Helle Friis Kristiansen Jeanette Thornberg
Direktion:	Jan Steffensen (generalsekretær) Jesper Ræbild (direktør for Kommunikation, Marketing og Salg) Jan Knudsen (direktør for Idræt, Motion og Sundhed)
Advokat:	J. Bertel Rasmussen, Svendborg
Revisor:	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, Svendborg
Bank:	Danske Bank, Erhvervscenter Fyn, Odense
CVR-nummer:	29 78 45 15

# Ledelsesberetning

Dansk Firmaidrætsforbund har med Strategi 2015 udstukket en række konkrete og ambitiøse målsætninger for organisationen for årene 2013-2015.

## Ny organisationsstruktur

Ledelsen vurderede i 2013, at det bedste afsæt for at indfri ambitionerne i Strategi 2015, nødvendiggjorde en ny organisationsstruktur og en ny ledelse.

Den nye organisationsstruktur har præget Dansk Firmaidrætsforbunds arbejde i 2014.

Personalet har været på fælles projektuddannelse, således at medarbejderne har fået et fælles fagligt sprog, når det gælder projekter og projektledelse.

Vi har oprettet to "Projekt Office" kontorer på forbundskontoret, således at vores store projekter, såsom eksempelvis projekterne Sund Erhvervsskole, Lederrekruttering og Firmaidræt Open, har fået et fagligt værksted, der kan danne rammen om det projektorienterede arbejde i Dansk Firmaidrætsforbund.

Endelig har 2014 også været præget af, at medarbejderstaben har fundet ind i en ny faglig hverdag i de nyoprettede afdelinger. Det er ledelsens vurdering, at den nye afdelingsstruktur matcher Dansk Firmaidrætsforbunds arbejde meget fint, ligesom medarbejderne hurtigt har fundet sig til rette i den nye struktur.

## Kommentarer til årsrapport 2014

### Årets resultat

Årsrapporten for 2014 udviser et overskud på 1.814 t.kr. mod et budgetteret overskud på 4 t.kr., hvilket resulterer i en positiv afvigelse på 1.810 t.kr.

Regnskabet balancesum udgør 41.823 t.kr., og egenkapitalen udgør i alt 34.873 t.kr., hvilket er en forøgelse på 1.976 t.kr.

Resultatet anses for tilfredsstillende. De budgetterede aktiviteter er i videst mulig udstrækning forsøgt gennemført i overensstemmelse med budgettet.

Der har været meget fokus på besparelser, for at genopbygge en likviditet af en størrelse, så vi ikke skal ud at låne, de første måneder af det nye år, inden vi modtager vores tilskud.

### Ledelsessekretariat

Dansk Firmaidrætsforbund har modtaget mere fra Danske Spil end budgetteret.

Der er udbetalt mindre i udlodning til vores foreninger, primært fordi puljen til erhvervsskoler ikke har været søgt så meget som forventet, og fordi søgningen af opstartstilskud er blevet mindre.

Fællesmøderne har været billigere. Der har været en væsentligt reducere af omkostningerne på Formandsmødet, og Stortræf 2014 blev aflyst pga. af for få deltagere.

### Kommunikationsafdelingen

På kommunikationsområdet er der i 2014 sparet betragteligt på lønrammen. Det skyldes overvejende det forhold, at afdelingen havde en ubesat stilling fra maj til september. Med til dette billede hører imidlertid også, at denne periode blev delvist inddækket via øget brug af freelance, hvilket medførte en negativ afvigelse på udgifter til foto og artikler. En negativ afvigelse, der dog stadig er klart mindre end den førnævnte overordnede positive afvigelse på kommunikationsområdets samlede lønramme.

Der kan endvidere konstateres en positiv afvigelse på kommunikationsafdelingens møde- og rejseudgifter. Afvigelsen skyldes overvejende førnævnte mindre bemanning i kommunikationsafdelingen.

Vedrørende magasinet "Firmaidræt" kan der konstateres en negativ afvigelse vedrørende udsendelse og adressering, som skyldes en markant stigning i magasinets oplag. Omvendt kan der konstateres en omtrent tilsvarende positiv afvigelse på trykning af magasinet "Firmaidræt", hvilket skyldes et generelt reduceret sidetal i magasinudgivelserne. Samtidig blev portotilskuddet fra Biblioteksstyrelsen højere end forventet.

## **Salgsafdelingen**

På salgsområdet har der været en række ikke-budgetterede udgifter i relation til afdelingens opstart, herunder præsentationsmaterialer til brug for sælgerne m.m.

Salgsafdelingen har i dens første leveår ikke præsteret et samlet salgresultat, der matcher det budgetterede. Det har været et opstarts år, hvor der er blevet opbygget en struktur for salgsarbejdet i Dansk Firmaidrætsforbund, herunder blandt andet uddannelse af salgsteam, opbygning af IT-systemer og mødebookingsystemer til understøttelse af salget, udarbejdelse af loyalitetsprogrammer, konkurrentanalyser og sponserpolitikker samt understøttelse af firmaidrætsforeningernes salg m.m.

På en række af sundhedsprodukterne har det generelle salg været tilfredsstillende, mens nogle sundhedsprodukter har vist sig sværere at afsætte end først antaget. Afdelingen analyserer i øjeblikket, hvad det er for parametre, der udfor- drer salget, da målsætningen er at øge konkurrencedygtigheden og dermed salget.

## **Idræts-, Motions- og Sundhedsafdelingen**

På Idræts-, motions- og sundhedsområdet er der i 2014 sparet markant på lønrammen.

Det skyldes, at ledelsen valgte ikke at besætte en budgetteret fuldtidsstilling og en barselsvikarstilling, men i stedet afvente om behovet for flere hænder ville vise sig på andre områder.

Med til dette billede hører også, at afdelingen i samme periode har inddækket ovennævnte manglende personale via øget brug af eksterne instruktører – dog kun på et niveau, der lønmæssigt er meget begrænset set i forhold til før- nævnte lønbesparelse.

Meromkostningerne vedrørende uddannelse skyldes det forhold, at Dansk Firmaidrætsforbund i 2014 ikke har udbudt så mange kurser som forventet, og samtidig ikke har haft den forventede efterspørgsel på de kurser, der rent faktisk blev udbudt.

Hvad angår indsatsen over for erhvervsskolerne, kan det konstateres, at indtægter vedrørende Sundhedseksperimentarium, Aktiviteket og Kostkassen har været lavere end forventet, samtidig med at udviklingsom- kostningerne til Kostkassen, ES Cup og Høvdingebold har været større end forventet. Omvendt har det manglende salg medført, at forbundet har opbygget et betragteligt antal af "Aktiviteker og Kostkasser", hvis værdi forhåbentligt kan forbedre indtjeningen i de kommende år.

Sundhedskoncepterne og Sundhedscertificering har ikke solgt som forventet, hvorfor der kan konstateres en negativ afvigelse.

Der kan konstateres en neddrøsing i etablering af kollegaboldbaner, hvilket giver en positiv afvigelse.

Xtreme Mandehørm har genereret færre indtægter end forventet, hvilket til dels modsvares af en udgiftsbesparelse på Bike & Run Stafetten.

Tæl Skridt kampagnen har haft et fald i indtægter på deltagerbetaling, hvilket mere end modsvares af et salg af skridttællere, der er markant højere end budgetteret.

## **Ekstraordinære poster**

Dansk Firmaidrætsforbund og Cyklistforbundet besluttede primo 2014 at afslutte det specifikke samarbejde omkring kampagnen "Vi cykler til arbejde". Opsigelsen skyldes uenighed om vilkårene for kampagnens fortsatte drift.

Kampagnen "Vi cykler til arbejde" overgår med opsigelsen af samarbejdet fuldt og helt til Cyklistforbundet. Parterne har ved samarbejdets ophør indgået et forlig, der betyder, at Dansk Firmaidrætsforbund ved sin udtrædelse af samar- bejdet har modtaget et engangsbeløb på 1.000 t.kr. i kompensation.

## Samlede større afvigelser – et overblik

Afvigelserne fremkommer på følgende hovedposter (over 250 t.kr.), som er et udpluk fra resultatopgørelsen:

t.kr.	Regnskab 2014	Budget 2014	Afvigelse
Udlodning, tilskud og service	6.100	6.730	630
Fællesmøder	524	800	276
Regulering hensættelse til tab på udlån	-1.500	0	-1.500
Løn Kommunikation, Marketing	-4.525	-4.807	281
Løn Idræt, Motion og Sundhed	-10.813	-11.972	1.159
Uddannelse	56	319	-263
Tilskud fra Nordea-fonden	563	0	563
Erhvervsskoler	-658	221	-880
Sundhedskoncepter	174	560	-386
Sundhedscertificering	346	665	-319
Foreninger	-343	-858	515
Udgifter i alt	-39.373	-40.024	651
Resultat før ekstraordinære poster	814	4	810
Ekstraordinære poster	1.000	0	1.000
Resultat (overskud)	1.814	4	1.810

## Begivenheder indtruffet efter regnskabsårets afslutning

I perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsregnskabet er der ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.

## Den forventede udvikling i 2015

I Dansk Firmaidrætsforbunds to-årige budgetter, er der budgetteret med et positivt resultat på 68 t.kr. for regnskabsåret 2015.

På grund af det lavere tilskud fra lottomidlerne, har det været nødvendigt at foretage store ændringer fra det oprindelige budget. Forskellen i de budgetterede indtægter og de faktiske indtægter er mere end 3.000 t.kr., hvilket har nødvendiggjort en tilsvarende reducere af udgifterne.

# Rammeaftale mellem Kulturministeriet og Dansk Firmaidrætsforbund

## Mål

Rammeaftalen mellem Kulturministeriet og Dansk Firmaidrætsforbund indeholder syv mål/målsætninger.

Nedenstående resultatopfølgning fokuserer i udgangspunktet på initiativer, der er gennemført og/eller udviklet i 2014. I tillæg hertil – og uden for genstandsfeltet for denne afrapportering – findes der i Dansk Firmaidrætsforbunds løbende drift af en lang række aktiviteter og produkter, der udgør en fast bestanddel af Dansk Firmaidrætsforbunds kernevirksohmhed.

## Målsætning 1:

### Mål: Sundere liv

Dansk Firmaidrætsforbund vil inspirere og motivere medarbejdere på danske virksomheder til at leve et sundere liv

### Sunde erhvervsskoler

Projektet Sund Erhvervsskole 2012-2014 er i sin afsluttende fase. Dansk Firmaidrætsforbund forsætter med projektets aktiviteter forankret og implementeret i forbundets driftsorganisation.

Samtidig forstærkes indsatsen igennem en ny satsning med partnerskabet "I form til fremtiden", der er støttet med midler fra Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse.

Partnerskabet, som er ledet af Dansk Firmaidrætsforbund, består af følgende organisationer: Psykiatrifonden, PENSAM/FOA, Erhvervsskolernes ElevOrganisation, SOSU- og PAU-elevernes bestyrelse, Produktionsskoleforeningen, Schools On The Run og Syddansk Universitet.

I form til fremtiden vil tage udgangspunkt i, den på skolens allerede eksisterende vilje til, at øge sundhedsindsatsen og vil tilbyde tiltag, der kan øge kvaliteten af allerede eksisterende indsatser, hvor skolen selv ser det ønskværdigt.

Indsatsen på erhvervsskoleområdet i Dansk Firmaidrætsforbund har til formål at:

- Styrke sundheden på erhvervsskolerne igennem bevægelse og fysisk aktivitet
- Bidrage til at styrke sammenholdet, undervisningsmiljøet og fastholdelsen af eleverne i uddannelsen
- Præge de unges idræts-, motions- og sundhedsvaner igennem en aktiv indsats fra foreninger, skoler og forbund.

### Effekt

De, på nuværende tidspunkt, opnåede resultater, er:

- Igangsættelse af længerevarende idræts- og sundhedsaktiviteter på over 60 af landets erhvervsskoler samt igangsættelse af afgrænsede idræts- og sundhedsaktiviteter på over 120 af landets erhvervsskoler, produktionsskoler og gymnasier samlet set
- Mere end 70.000 nye medlemmer i Dansk Firmaidrætsforbund alene fra projekt Sund Erhvervsskole (Eleverne bliver medlemmer, når den enkelte erhvervsskole melder sig ind i den lokale firmaidrætsforening, præcis som når en efterskole eller højskole melder sig ind i DIF eller DGI)
- Afholdelse af kurser og workshops om idræt og bevægelse i undervisningen for mere end 600 undervisere
- Afholdelse af erhvervsskolernes fodboldturnering – ES-Cup med 200 hold svarende til 1.400-1.500 deltagere årligt
- Indgåelse af førnævnte partnerskab "I form til fremtiden" med sigte på at skabe en helhedsorienteret sundhedsindsats på Erhvervs-, Produktions- og SOSU-skoler
- Deltagelse i Undervisningsministeriets projekt "Læring i Bevægelse" som medlem af følgegruppen
- Projektet Sund Erhvervsskole udvalgt til evaluering af Danmarks Evalueringsinstitut. Evalueringsrapporten viste, at 95 % af de adspurgte lærere vurderede, at kurserne og redskaberne fra Dansk Firmaidrætsforbund "i høj grad" har givet dem viden om, hvordan man kan implementere bevægelse i undervisningen.



## Tæl skridt

Dansk Firmaidrætsforbund har i 2014 arrangeret den landsdækkende motionskampagne Tæl skridt med 33.500 deltagere.

### Effekt

Evalueringen af kampagnen viser, at deltagerne øger deres fysiske aktivitetsniveau markant under kampagnen. Deltagerne tilkendegiver, at kampagnen er en øjenåbner i forhold til deres stillesiddende adfærd og vaner – samt at de motiveres af fællesskabet og den interne konkurrence på arbejdspladsen.

Mest interessant er det, at gruppen af deltagere, der blev karakteriseret som inaktive inden kampagnens start, ikke bare øger deres aktivitetsniveau under og umiddelbart efter kampagnen, men at de ligeledes fastholder det øgede aktivitetsniveau fem måneder efter kampagnens afslutning.

Det er netop de inaktive, der er i største risiko for at udvikle livsstilssygdomme – og det er her potentialet for forbedring er størst – både hvad angår det sundhedsmæssige og samfundsøkonomiske aspekt.

Det er samtidig ofte den inaktive målgruppe, der er sværest at nå med andre tiltag, hvorfor arbejdspladsen er et godt forum at sætte ind, idet de motionsstærke ansatte motiverer de inaktive til at deltage.<sup>1</sup>

## Sundhedstjek og Sundhedsprofil med SundScore

Dansk Firmaidrætsforbund har i 2014 gennemført 236 Sundhedstjek med SundScore på virksomheder landet over.

Firmaidrættens Sundhedstjek er under løbende udvikling og samler den enkelte medarbejders resultater i en SundScore. Den "sunde score" integrerer de 14 parametre, der måles på, bestående af 10 fysiologiske målinger og spørgsmål på de fire livsstilsområder, kost, alkohol, rygning og søvn, se: <http://www.firmaidraet.dk/sundhed-paa-arbejdspladsen/sundhedstjek-med-sundscore>

Ved en Sundhedsprofil udvides sundhedstjekket med SundScore med en individuel 15-25 minutters motiverende sundhedssamtale. Hertil anvendes et vurderingsskema, der klarlægger medarbejderens holdning til egen sundhed og trivsel på arbejdspladsen samt motivation for forandring.

Den individuelle samtale tager udgangspunkt i medarbejderens ønsker og munder ud i udarbejdelse af en personlig handleplan. Medarbejderen og vejlederen udarbejder i fællesskab selvvalgte personlige sundhedsmål for medarbejderen.

Det er Dansk Firmaidrætsforbunds erfaring, at samtaledelen virkelig motiverer og flytter medarbejderen i en sundere retning.

Dansk Firmaidrætsforbund har i 2014 udarbejdet 37 sundhedsprofiler med SundScore.

### Effekt

Firmaidrætten gennemfører løbende evalueringer af Sundhedstjek og sundhedsprofiler med SundScore.

Deltagerne giver generelt udtryk for, at Sundhedstjek og Sundhedsprofil med SundScore er et godt initiativ.

Her fås et nemt og hurtigt informationsværktøj, som giver indsigt i mange relevante sundhedsparametre, som ikke er tilgængelige i dagligdagen. Ydermere udtrykker flere deltagere, at de har fået tips til små nyttige ændringer i hverdagen samt at de generelt set er blevet mere motiverede for at øge deres fokus på motion og sundhed.

Virksomhederne melder tilbage, at sundhedstjekket er med til at flytte på medarbejdernes interesse for egen sundhed og motivere dem til at få motioneret, overveje hvad og hvor meget de spiser, og ikke mindst få igangsat og/eller løftet initiativer, der støtter op om en sund hverdag på arbejdspladsen.

Fra en spørgeskemaundersøgelse gennemført hos Brüel og Kjær, efter afvikling af Sundhedstjek med SundScore, hvor 65 ud af 70 medarbejdere deltog, fremkom følgende tilbagemeldinger:

98 % angav, at de var "Tilfredse" eller "Meget tilfredse" med deres sundhedstjek.

95 % angav, at instruktørens indsats var "God" eller "Meget god".

<sup>1</sup>. Resultaterne er valideret af Syddansk Universitet, Institut for Idræt og Biomekanik.

99 % angav, at de ville anbefale kolleger at få et sundhedstjek.

60 % angav, at de ønskede et nyt sundhedstjek året efter.

30 % angav, at de ønskede en opfølgning på deres sundhedstjek seks måneder efter.

Der udarbejdes løbende sammenligningsrapporter på den enkelte virksomhed. Eksempelvis hos Fredericia Brandvæsen, hvor 59 medarbejdere i 2013 gennemførte et Sundhedstjek med SundScore, som blev sammenlignet med 51 medarbejders resultater på Sundhedstjek med SundScore i 2014.

Sammenligningen viser et resultatet med markante forbedringer to steder. Medarbejderne opnår en flot fremgang på konditallet, ligesom det daglige indtag af grøntsager stiger betragteligt.

## **SundhedsCertificering®**

Dansk Firmaidrætsforbund har i 2014 sundheds certificeret 12 virksomheder i forløb af et halvt til et helt års varighed pr. certificering.

### **Effekt**

Effekten af SundhedsCertificering® på virksomhedernes sundhedsarbejde kan aflæses i det forhold, at vores evalueringer viser, at igangsætning af nye tiltag, struktur, kvalificering og kvalitet i sundhedsarbejdet, samt virksomhedernes branding af deres identitet og værdigrundlag, får et markant løft hos sundheds certificerede virksomheder.

## **MailMotion**

Dansk Firmaidrætsforbund har med produktet MailMotion i 2014 hver dag aktiveret ca. 7.800 brugere via en daglig motionsøvelse sendt til hver enkelt pr. mail.

Tallet er i praksis nok en del højere, da mailen i vid udstrækning går ud til HR-chefer/personalechefer, der sender mailen videre til personalet. Desuden benytter flere kommuner og større virksomheder sig af, at linket ligger på deres intranet (ofte en side, som medarbejderne dagligt er forpligtet til at besøge) hvilket også giver markant flere ekstra brugere end dem, som Dansk Firmaidrætsforbund sender direkte ud til og dermed registrerer.

Grundet den store efterspørgsel på MailMotion og ønsket om at gøre tilgangen til øvelserne så fleksibel og service-minded som muligt, har Dansk Firmaidrætsforbund i 2014 lanceret MailMotion på App, kaldet AppMotion. Appen kan hentes gratis i App Store og er allerede downloadet/hentet af mere end 2.000 brugere.

PFA Pension har uopfordret henvendt sig med et ønske om at anvende AppMotion i relation til alle virksomhedens kunder, hvilket, i tillæg til andre nye tiltag, vil give et yderligere boost til det daglige antal brugere.

### **Effekt**

Der er ikke foretaget deciderede evalueringer af brugernes oplevelse af MailMotion, men vi kan se, at brugernes besøg på [www.firmaidraet.dk](http://www.firmaidraet.dk) hænger direkte sammen med en øget trafik på siderne for vores øvrige motions- og sundhedsprodukter, hvormed brugerne af MailMotion bliver direkte eksponeret for andre sunde tiltag i regi af Dansk Firmaidrætsforbund.

## **Sammenfatning - målsætning 1**

Det gælder for alle de ovennævnte produkter og aktiviteter under målsætning 1, at de er fleksible, og at der foretages individuelle målrettede indsatser mod hver enkelt virksomhed.

Produkterne/aktiviteterne skræddersys således i vid udstrækning i forhold til den enkelte virksomheds behov og ønsker.

En række medarbejdere i Dansk Firmaidrætsforbund har til opgave kontinuerligt at rekruttere nye virksomheder til de i målsætning 1 nævnte produkter og aktiviteter samt at kontakte virksomheder, der allerede er i gang, ved forløbenes udløb med henblik på at etablere nye forløb.

På baggrund af ovenstående vurderes målsætning 1 som værende opfyldt.

## Målsætning 2:

### Mål: Foreningsliv

Dansk Firmaidrætsforbund vil styrke foreningslivet gennem nye, fleksible og innovative idræts- og motionsformer, der kan inspirere og motivere danskerne til fysisk aktivitet i firmaidrætsregi

### Xtreme Mandehørm

Dansk Firmaidrætsforbund har i 2014 arrangeret mandemotionsløbet Xtreme Mandehørm for ca. 7.800 løbere i seks byer.

Xtreme Mandehørm har på få år udviklet sig til et referenceløb inden for Trailløb i Danmark.

#### Effekt

Evalueringen viser udpræget tilfredshed med løbets setup. 77 % af deltagerne giver løbet karakteren 8, 9 eller 10 på en 10-skala.

Løbet tiltrækker også andre end den traditionelle motionsløbsdeltager, idet 38 % af deltagerne ikke har deltaget i andre motionsløb i 2014.

Af årsager til deltagelse peges på følgende:

- Deltagerne savnede et anderledes motionsløb (34 %) – hvilket illustrerer efterspørgslen på løb, der som dette indrettes efter nye behov, og som kan initiere nye deltagere til fysisk aktivitet
- 81 % vægter løbets mulighed for samværet med kolleger – hvilket illustrerer løbets potentiale for at stimulere det kollegiale fællesskab mellem medarbejdere på danske virksomheder
- 21 % deltager, fordi det er et mandeløb, hvilket illustrerer løbets evne til at afkode nogle af de idrætslige og kulturelle strømninger, der er i Danmark i disse år
- 93 % af deltagerne ønsker at deltage i løbet igen i 2015, hvor der udvides med to nye løbsbyer

Der er gjort forsøg med at introducere Trailløb forud for afviklingen af Xtreme Mandehørm i Odense for elever på ungdomsuddannelserne. Et tiltag, som blev modtaget positivt, og som fortsætter og formentlig udbredes til andre løbsbyer i 2015.

### Bike & Run Stafetten

Dansk Firmaidrætsforbund har i 2014 arrangeret løbe- og cykeleventen - Bike & Run Stafetten i 15 byer landet over med i alt ca. 4.230 deltagere, hvoraf hele 57 % er debutanter i løbet.

Det er muligt at afholde firmadyster på tværs af landet og løbsbyerne, idet større landsdækkende virksomheder kan sammenligne resultater fra de enkelte løbsbyer og dermed afholde interne konkurrencer.

#### Effekt

Konceptet scorer højt i tilfredshed blandt deltagerne – 96 % af deltagerne anser konceptet for værende "Godt" eller "Meget godt".

37 % deltager i Bike & Run Stafetten, fordi det er et breddeidrætskoncept, hvor alle kan være med og fordi det styrker fællesskabet med kollegerne. 83 % af deltagerne deltager på et firmahold.

Bike & Run Stafettens evaluering viste, at hele 24 % af deltagerne var førstegangsmotionister, som oplyser, at de ikke dyrker idræt/motion til daglig – en gruppe, der ellers traditionelt er svær at aktivere, og som har større behov for motion end deltagere i god fysisk form. På flere virksomheder giver deltagelsen i løbet anledning til for-træning med kollegerne – enten som løbetræning eller cykeltræning.

## K1 Teamrun

Firmaidrætten har søsat et nyt holdløbs-koncept for firmahold som pilotprojekt i 2014.

På en 1 km strækning skal et løbehold gennemføre så mange runder som muligt inden for en fastsat tidsramme.

K1 Teamrun er et breddemotionskoncept, hvor det er meningen, at øvede og uøvede løbere kan deltage på samme hold og bidrage med det antal løbekilometer, som svarer til den enkelte deltagers fysiske form og formåen.

### Effekt

Evalueringerne er meget positive og konceptet vil i løbet af 2015 og 2016 blive introduceret i en række byer i landet over.

Der er store forventninger til at dette løbskoncept vil tiltrække utrænede deltagere i de kommende år.

## Kollegagolf

Dansk Firmaidrætsforbund har i 2014 arrangeret turneringen Kollegagolf med ca. 520 deltagere landet over.

### Effekt

2014-evalueringen viste, at vi med Kollegagolfkonceptet får nye deltagere ind i firmaidrættens rækker. 50 % af deltagerne er nye i firmaidrætten. 63 % af deltagerne vurderer turneringen som god, og 94 % svarer, at de gerne vil deltage igen.

## Sammenfatning - målsætning 2

Sammenfattende skal det her pointeres, at der på nuværende tidspunkt ikke er lavet deciderede effektmålinger af, i hvilket omfang de i målsætning 2 anførte indsatses styrker foreningslivet i Dansk Firmaidrætsforbund. Der er dog ingen tvivl om, at dette er tilfældet.

De her nævnte indsatses udgør et samlingspunkt i den enkelte forening, der aktiverer mange frivillige ledere i foreningen om et fælles projekt, der skaber holdånd – og ikke mindst – ofte en succesoplevelse med ”en ny vare på hylden”, som der er markant efterspørgsel på, og som tjener til videre inspiration i forhold til andre aktiviteter, foreningen selv sætter i gang efterfølgende.

De her nævnte succeser kan ligeledes være med til at styrke firmaidrætsforeningens generelle image i lokalsamfundet – og således være en platform til at tiltrække nye medlemmer til foreningens øvrige aktiviteter samt til at opnå et samarbejde med andre foreninger i lokalområdet.

På baggrund af ovenstående vurderes målsætning 2 som værende opfyldt.

## Målsætning 3:

### Mål: Frivillighedskultur

Dansk Firmaidrætsforbund vil fremme frivillighedskulturen ved at inspirere og motivere firmaidrætsudøvere til aktivt medborgerskab i firmaidrætsregi

### Aktivt medborgerskab

At være aktiv medborger indebærer, at man har både rettigheder og pligter. Men at være aktiv medborger indebærer også, at man deltager i og tager ansvar for det samfund, man er en del af – i nærværende kontekst medlemsdemokratiet i firmaidrætsforeningerne.

### Lederrekruttering

I relation til Dansk Firmaidrætsforbunds indsats på området aktivt medborgerskab, har det primære fokus i 2014 været foreningernes bestræbelser på at inddrage flere i foreningens arbejde.

Det handler om rekruttering af ledere og udvalgsmedlemmer, der herigennem får en meget direkte indflydelse i for-

eningen. Indsatsen er foregået gennem strukturerede forløb med fokus på redskaber til at få flere personer og nye ansigter ind i foreningernes arbejde.

De strukturerede forløb har to moduler, som er obligatoriske, og fire tilvalgsmoduler.

De obligatoriske moduler er:

- Lederrekrutteringsanalyse
- Rekrutteringsstrategi

De valgfrie moduler er:

- Bestyrelsen som team
- Interessentanalyse
- Rekruttering via aktiviteter og events
- Idéudvikling

### **Effekt**

Ultimo 2014 har ca. 1/3 af Dansk Firmaidrætsforbunds foreninger enten afsluttet, eller er i gang med, et af ovennævnte forløb.

Ca. 1/3 af de foreninger, der deltager, eller har deltaget, i ovennævnte forløb, har opnået en nettotilgang af ledere.

Som en del af forløbene, er der blevet fokuseret på anvendelsen af Facebook, hvilket har betydet, at mere end 50 % af Dansk Firmaidrætsforbunds foreninger i dag anvender Facebook kontinuerligt i kommunikationen med brugere og potentielle brugere. Før ovennævnte forløb blev igangsat, var det under 10 % af firmaidrætsforeningerne, der var aktive på Facebook.

På den baggrund vurderes målsætning 3 som værende opfyldt.

## **Målsætning 4:**

### **Mål: Uddannelse**

Dansk Firmaidrætsforbund vil gennem uddannelse stimulere interessen og motivationen for yderligere fysisk aktivitet

### **Sundhedsambassadøruddannelse**

Dansk Firmaidrætsforbund har i 2014 haft 259 kursister på sundhedsambassadøruddannelser og 1.026 deltagere til sundhedsforedrag.

### **Effekt**

Sundere rammer, sund kultur og sundere medarbejdere er effekter af firmaidrættens foredrag og kurser. Evalueringerne viser, at kursisterne motiveres til sunde forandringer – både personligt, for egen afdeling og for hele virksomheden.

Kursisterne får redskaber og inspiration til at lede sunde forandringsprocesser, og resultaterne favner bredt – lige fra indførsel af sundhed som strategisk mål for ledelsen, over omlægning af kantinen, til små sunde events, væggtabshold og aktiv mødekultur.

Indretning af stående mødelokaler, sund mødeforplejning og aktive pauser er andre eksempler på konkrete forandringer initieret af sundhedsambassadører.

Evalueringerne understreger værdien af sparring og netværksdannelse på tværs af virksomheder med sund forandring som omdrejningspunkt.

Der henvises i øvrigt til aktiviteterne under målsætning 3 vedrørende lederrekrutteringsforløb for Dansk Firmaidrætsforbunds foreninger, da denne indsats både kan karakteriseres som værende en indsats inden for området "Frivillighedskultur", men bestemt også kan karakteriseres som uddannelsesforløb i de enkelte foreninger under Dansk Firmaidrætsforbund.

På baggrund heraf vurderes målsætning 4 som værende opfyldt.

## Målsætning 5:

### Mål: Ligestilling

Dansk Firmaidrætsforbund vil være en foregangsorganisation inden for dansk idræt, når det gælder ligestilling

### Kvinder på Toppen

Siden 2006 har Dansk Firmaidrætsforbund haft ligestilling på dagsordenen. Her blev arbejdsgruppen Kvinder på Toppen nedsat på bestyrelsens initiativ.

Der har siden 2009 været flere kvinder end mænd i Dansk Firmaidrætsforbunds styrelse, hvilket er unikt på hovedorganisationsniveau i dansk idræt. Samtidig er andelen af kvinder i Dansk Firmaidrætsforbunds centrale ledelse stigende.

I 2014 har Dansk Firmaidrætsforbund ikke iværksat nye ligestillingsinitiativer. Firmaidrætten har valgt at prioritere andre indsatsområder i netop 2014, da vurderingen var, at der var andre områder, der i højere grad behøvede en indsats, end netop ligestillingsområdet.

I 2015 vil Dansk Firmaidrætsforbund igen kaste sig over ligestillingsinitiativer, og vil blandt andet arrangere seminarer kun for kvinder med det formål, at inspirere og motivere kvindelige frivillige i firmaidrætsforeningerne til at søge valg til firmaidrættens centrale ledelse.

Der vil ligeledes blive opstillet konkrete mål for, hvor meget antallet af kvinder i Dansk Firmaidrætsforbunds centrale ledelse skal stige i de kommende år.

På baggrund af ovenstående vurderes målsætning 5 ikke som værende opfyldt.

## Målsætning 6:

### Mål: Anti Doping

Dansk Firmaidrætsforbund vil fremme en dopingfri firmaidræt

### Fælles motionsdopingreglement og fælles motionsdopingnævn

Dansk Firmaidrætsforbund har i samarbejde med DIF og DGI vedtaget et fælles motionsdopingreglement, og har i den forbindelse etableret et fælles motionsdopingnævn og motionsdopingsekretariat.

I sekretariatet forelægges og forberedes dopingsager for motionsdopingnævnet. Et fælles samarbejdsudvalg er nedsat til løbende at følge udviklingen, koordinere indsatsen mod doping i motions- og breddeidrætten samt sikre, at det fælles motionsdopingreglement er i overensstemmelse med WADA Coden.

I 2014 har samarbejdsudvalget i et tæt samarbejde med Anti Doping Danmark (ADD) udarbejdet en gennemgribende ændring af "Dopingreglement for motionsidræt", der er i overensstemmelse med de ændringer, der trådte i kraft i WADA Coden pr. 1. januar 2015.

Dansk Firmaidrætsforbund deltager i finansieringen af ADD i henhold til aftale mellem Kulturministeriet og idrættens hovedorganisationer, og har i 2014 været repræsenteret i ADD's bestyrelse.

## Indsatser

Dansk Firmaidrætsforbunds oplysningsvirksomhed på Anti Doping-området har i 2014 centreret sig om følgende indsatser:

- Via informationsmateriale til firmaidrættens motionscentre at sikre udbredelse af kendskabet til risici ved brug af ulovlige stoffer
- At arbejde for, at alle firmaidrætsforeninger har en "dopingparagraf" i foreningernes vedtægter
- At sikre, at det i firmaidrættens motionscentre synliggøres, at der testes for brug af doping
- At tilbyde undervisning og materiale til instruktører og til personale i firmaidrættens motionscentre om, hvilke faresignaler blandt brugerne, man bør være opmærksom på i relation til anvendelse af ulovlige stoffer
- At tilbyde brugerne temaaftener om dopingfri idræt

Oplysningsindsatsen i magasinet FIRMAIDRÆT og på [www.firmaidraet.dk](http://www.firmaidraet.dk) udvikles løbende.

## Effekt

I 2014 har der været to overtrædelser af gældende dopingbestemmelser. Begge er "nægtelse af at deltage i doping-test".

Det er de første overtrædelser af dopingreglerne i Dansk Firmaidrætsforbund siden 2007. Hvis tendensen fra 2014 fortsætter i de kommende år, vil firmaidrætten se nærmere på muligheden for en øget oplysningsindsats, eventuelt målrettet de centre, hvor overtrædelserne finder sted.

På baggrund af ovenstående vurderes målsætning 6 som værende opfyldt.

## Målsætning 7:

### Mål: Børneattester

Dansk Firmaidrætsforbund vil arbejde for firmaidræt uden overgreb på børn

## Fælles regelsæt og nævn for udelukkelse

I 2014 opnåede Dansk Firmaidrætsforbund, DIF og DGI enighed om et ændret fælles regelsæt for udelukkelse af pædofilidømte. Der er i det ændrede regelsæt sket udvidelse af sanktionsmulighederne i forhold til regelsættet fra 2012 og et fælles nævn til idømmelse af udelukkelse er nedsat.

De tre hovedorganisationer inden for dansk idræt samarbejder løbende om informationsmateriale målrettet foreningerne i vores organisationer.

## Indsatser

Dansk Firmaidrætsforbund har herudover i 2014 arbejdet med følgende initiativer på børneattest-området:

- Via oplysningsmateriale og dialog er firmaidrætsforeningerne blevet oplyst om børneattestlovens indhold og Kulturministeriets generelle vejledninger om håndtering af børneattester
- Via oplysningsmateriale og dialog er firmaidrætsforeningerne blevet oplyst om, hvad de generelt kan gøre for at forebygge seksuelle krænkelser af børn og unge
- Dansk Firmaidrætsforbund har opfordret firmaidrætsforeningerne til at udarbejde en politik eller indføre leveregler på børneattest-området
- Dansk Firmaidrætsforbund har oplyst firmaidrætsforeningerne om, hvorledes de kan søge råd og vejledning på børneattest-området i firmaidrætsregi.

## Effekt

Dansk Firmaidrætsforbund har til dato (alle år) aldrig haft en krænkelssag.

På baggrund af ovenstående vurderes målsætning 7 som værende opfyldt.

## Ledespåtegning

Forbundsstyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2014 for Dansk Firmaidrætsforbund.

Årsrapporten er aflagt efter gældende regnskabsbestemmelser. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling samt resultat.

Årsrapporten for 2014 for Dansk Firmaidrætsforbund indstilles til formandsmødets godkendelse.

Nyborg, den 27. februar 2015

Peder Bisgaard  
forbundsformand

Ragna Knudsen  
næstformand

Claus Schou

Helle Friis Kristiansen

Jeanette Thornberg

Jan Steffensen  
Generalsekretær

Jesper Ræbild  
direktør

Jan Knudsen  
direktør

## Revisionsudvalgets påtegning

Revisionsudvalget har foretaget en kritisk gennemgang af årsrapportens bilag.

De i revisionsudvalgets protokol indførte bemærkninger er blevet besvaret af administrationen og godkendt af forbundsstyrelsen.

Nyborg, den 27. februar 2015

Sisse Wildt  
formand

Bjarne Andersen

Svend Mandel Hansen



# Den uafhængige revisors påtegning

## Til repræsentantskabet i Dansk Firmaidrætsforbund

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Firmaidrætsforbund for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning samt god offentlig revisionsskik jf. Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010. Dette kræver at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De udvalgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for Dansk Firmaidrætsforbunds udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af Dansk Firmaidrætsforbunds interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

*Fortsættes side 18*

# Den uafhængige revisors påtegning

Der er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Dansk Firmaidrætsforbunds aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af Dansk Firmaidrætsforbunds aktiviteter for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2014 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

## Supplerende oplysninger vedrørende forståelse af revisionen

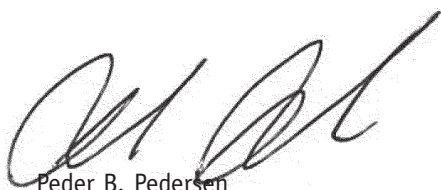
Dansk Firmaidrætsforbund har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 som sammenligningstal i resultatopgørelsen og noter til resultatopgørelsen for regnskabsåret 2014 medtaget det af repræsentantskabet godkendte resultatbudget. Budgettallene for 2014 er ikke omfattet af vores revision.

## Udtalelse om ledelsens beretning og målrapportering

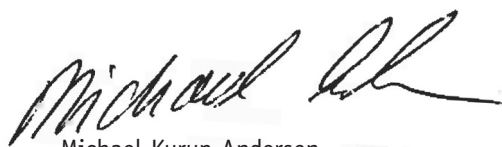
Vi har i henhold til god revisorskik gennemlæst ledelsesberetningen og målrapportering. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen og målrapportering er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Svendborg, den 27. februar 2015

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Peder B. Pedersen  
Statsautoriseret revisor



Michael Kurup Andersen  
Statsautoriseret revisor

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Dansk Firmaidrætsforbund for 2014 er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010.

Ændret opstilling på grund af ny organisationsstruktur:

Der er foretaget reklassificeringer mellem regnskabsposter m.v. i forhold til årsrapporten for 2013, på grund af ny organisationsstruktur. Sammenligningstallene er tilrettet i denne forbindelse. Ændringerne har ikke påvirket resultatet for indeværende eller tidligere år.

## Resultatopgørelse

### Tilskud

Der er modtaget tilskud fra Danske Spil, på baggrund af selskabets overskud fra kalenderåret 2013.

Ekstraordinære poster

Ekstraordinære poster indeholder indtægter og udgifter, som hidrører fra begivenheder og transaktioner, der klart afviger fra den ordinære drift og ikke forventes at være tilbagevendende.

## Balancen

### Forbundskontoret

Forbundskontoret optages i årsrapporten til oprindelig anskaffelsessum. Der afskrives ikke på bygningerne.

### Driftsmidler, inventar og varebiler

Driftsmidler, inventar og varebiler, optages i årsrapporten til oprindelig anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmidler og inventar 3 – 5 år

Varebiler 5 år

Anskaffelser med en kostpris under 30 tkr. pr. enhed indregnes som udgifter i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsudgifter og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab medtages i resultatopgørelsen.

### Kapitalinteresser

Kapitalinteresser optages i årsrapporten til indre værdi.

### Udlån m.v.

Udlån m.v. optages til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger værdiansættes til kostpris. Værdiansættelsen er i øvrigt sket under hensyntagen til ukurante og langsomt omsættelige varer.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

### Gæld

Gæld optages i årsrapporten til nominal værdi.

## Resultatopgørelse

tkr	Note	Regnskab 2014	Ikke revideret budget 2014	Regnskab 2013
<b>Indtægter</b>				
Tipsmidler		40.198	40.013	40.662
Finansieringsindtægter		22	35	26
Finansieringsudgifter		-89	-20	-95
Resultat af kapitalandel		55	0	18
<b>Indtægter i alt</b>		<b>40.186</b>	<b>40.028</b>	<b>40.610</b>
<b>Udgifter</b>				
Ledelsessekretariatet	1	-20.477	-20.077	-21.763
Kommunikation, Marketing og Salg	2	-8.534	-8.767	-6.782
Idræt, Motion og Sundhed	3	-10.915	-11.880	-16.132
Firmaidrætten i Bevægelse	4	0	0	-2.317
Delvis momsrefusion		553	700	594
<b>Udgifter i alt</b>		<b>-39.373</b>	<b>-40.024</b>	<b>-46.400</b>
<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>		<b>814</b>	<b>4</b>	<b>-5.790</b>
<b>Ekstraordinære poster</b>	5	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>1.814</b>	<b>4</b>	<b>-5.790</b>
<b>Disponering</b>				
Overført til egenkapitalen, kapitalkonto		1.759	4	-5.808
Overført til opskrivningshenslæggelser		55	0	18
<b>Disponering i alt</b>		<b>1.814</b>	<b>4</b>	<b>-5.790</b>

## Balance 31. december

tkr	Note	2014	2013
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Forbundskontoret	6	16.673	16.673
Driftsmidler og inventar	7	702	299
Varebiler	8	95	156
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>17.469</b>	<b>17.128</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandel i Idrætscentret Århus Firma Sport A/S	9	3.827	3.611
Udlån m.v.	10	17.540	19.283
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>21.368</b>	<b>22.894</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>38.837</b>	<b>40.022</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdning</b>			
Beholdning af salgsartikler m.v.		853	874
<b>Varebeholdning i alt</b>		<b>853</b>	<b>874</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Debitorer m.v.		1.076	1.599
Tilgodehavende moms		425	128
Periodeafgrænsningsposter (forudbetalte udgifter)		615	330
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>2.116</b>	<b>2.057</b>
<b>Likvide beholdninger</b>			
Kasse- og bankbeholdninger		17	41
<b>Likvide beholdninger i alt</b>		<b>17</b>	<b>41</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>2.986</b>	<b>2.972</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>41.823</b>	<b>42.994</b>

## Balance 31. december

tkr	Note	2014	2013
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>	11		
Kapitalkonto		31.545	29.786
Opskrivningshenlæggelse		3.327	3.111
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>34.873</b>	<b>32.897</b>
<b>Gæld</b>			
<b>Kortfristet gæld</b>			
Bankgæld		3.093	3.953
Øvrige kreditorer		1.369	3.533
Skyldig a-skat m.v.		49	46
Skyldige feriepenge		2.439	2.565
<b>Kortfristet gæld i alt</b>		<b>6.950</b>	<b>10.097</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>41.823</b>	<b>42.994</b>
Sikkerhedsstillelse og leasingforpligtelse m.v.	12		

<b>Noter</b>		<b>Ikke revideret budget</b>	
tkr	<b>Regnskab 2014</b>	<b>2014</b>	<b>Regnskab 2013</b>
<b>1 Ledelsessekretariatet</b>			
Gager og pensionsudgifter	-3.736	-3.811	-3.684
Møde- og rejseudgifter	-303	-300	-289
Telefon og bredbånd (inkl. Styrelsen)	-50	-50	-51
Abonnement og bogkøb	-73	-55	-75
Forbundsstyrelsesmøder og kurser	-174	-155	-166
Repræsentation og gaver	-62	-75	-20
<b>I alt</b>	<b>-4.399</b>	<b>-4.446</b>	<b>-4.284</b>
 <b>Nationalt samarbejde</b>			
Møde- og rejseudgifter	-134	-80	-199
Idrættens Fællesråd	0	-15	-1
Møde- og rejseudgifter, fælles dopingnævn	-6	-10	-6
Andel vedrørende Anti Doping Danmark	-468	-470	-466
Kontingenter m.m.	-13	-20	-13
Andel til Play the Game	0	0	-50
Bevillinger godkendt af Styrelsen	0	0	-531
<b>I alt</b>	<b>-622</b>	<b>-595</b>	<b>-1.266</b>
 <b>Internationalt samarbejde</b>			
Møde- og rejseudgifter	-142	-75	-33
EFCS	-74	-75	-43
Kontingent udland	-6	-10	-6
Euro-festival	0	-15	-171
<b>I alt</b>	<b>-222</b>	<b>-175</b>	<b>-254</b>
 <b>Øvrige udvalg</b>			
Møde- og rejseudgifter	-189	-178	-161
<b>I alt</b>	<b>-189</b>	<b>-178</b>	<b>-161</b>

## Noter

	Regnskab	Ikke revideret budget	Regnskab
tkr	2014	2014	2013
<b>Fællesudgifter</b>			
Personaleudgifter, kurser og praktikantordning	-459	-380	-421
Nyansættelser	-2	-60	-43
Sociale udgifter	-246	-260	-260
Fragt og porto	-61	-92	-44
Telefon, fax, bredbånd, licens m.v.	-105	-99	-100
Servicegebyr og kontorartikler	-94	-90	-78
Advokatbistand og fremmed revision	-186	-130	-103
Beklædning - central ledelse samt personale	-132	-175	-172
Forsikringer	-253	-240	-271
<b>I alt</b>	<b>-1.539</b>	<b>-1.526</b>	<b>-1.492</b>
<b>Udlodning, tilskud og service</b>			
Foreninger	-4.201	-4.318	-5.193
Medlemsblade	-49	-70	-51
PR midler til foreningsformål	0	-50	-11
Opstartstilskud	-194	-300	-184
FOU pulje	-40	-50	-53
Tilskud rejser	0	0	-29
Tilskud seminarer	-22	-40	-27
Pulje erhvervskoler	-105	-300	0
Kontorhjelptilskud tekniske anskaffelser	-571	-620	-748
Kontorhjelptilskud lønnet medhjælp	-721	-800	-810
Landskredsen	-120	-120	-90
Tilskud kredsstævner	-15	0	-13
10 % aftale til foreningerne	0	0	-114
Tilskud til lokale aktiviteter, seniorsport	0	0	-3
Tilskud til advokatbistand	0	0	-6
Bestyrelsesansvarsforsikring	-62	-62	-61
<b>I alt</b>	<b>-6.100</b>	<b>-6.730</b>	<b>-7.391</b>
<b>Fællesmøder</b>			
Formandsmøde	-413	-550	-147
Repræsentantskabsmøde	0	0	-1.101
Ledsagertur	-49	-80	0
Stortræf	0	-100	0
Tilskud regionsrådsmøder og leje af regionskontorer	-62	-70	-77
<b>I alt</b>	<b>-524</b>	<b>-800</b>	<b>-1.326</b>



## Noter

		Ikke	
	Regnskab	revideret	Regnskab
tkr	2014	budget	2013
<b>IT og reception</b>			
Gager og pensionsudgifter	-2.010	-2.034	-2.504
Møde- og rejseudgifter	-48	-40	-37
Telefon og bredbånd	-31	-30	-30
Abonnement og bogkøb	-21	-24	-25
<b>I alt</b>	<b>-2.110</b>	<b>-2.128</b>	<b>-2.595</b>
<b>Driftsomkostninger IT</b>			
Indkøb og drift af domæner	-4	-4	-6
Leasing, service, toner til printere	-175	-165	-154
Reparation og vedligeholdelse maskiner	-50	-70	-69
Webudvikling	-376	-400	-333
Udvikling og drift administrative systemer	-205	-200	-340
Hotline og opdateringsabonnementer	-176	-149	-109
Migrering til Office 365	-89	0	0
Serverdrift, backup, antivirus og sikkerhed	-200	-291	-227
Antivirus omsætning	18	10	19
Driftsudvikling	-46	-60	-50
Omsætning tryksager og dtp-arbejde	153	205	533
Indkøb af tryksager til viderefakturering	-133	-175	-510
<b>I alt</b>	<b>-1.284</b>	<b>-1.299</b>	<b>-1.247</b>
<b>Forenings IT</b>			
Møde- og rejseudgifter samt fokusområder, IT-gruppen	-29	-25	-25
Udvikling af hjemmesideløsning og hotline getONLINE	-109	-110	-72
Support og workshops	-2	-20	0
<b>I alt</b>	<b>-140</b>	<b>-155</b>	<b>-97</b>
<b>SuperNova-drift og uddannelse</b>			
Møde- og rejseudgifter, tlf. og porto, supervisorer	-75	-75	-77
Opdat.abonn. XAL og specialsupport foreningerne	120	120	122
Program., vedligeh., specialsupport, server, opd. abon.	-283	-297	-332
Deltagerbetaling ved brugerkurser	0	0	22
Udgifter ved brugerkurser	0	0	-26
<b>I alt</b>	<b>-239</b>	<b>-252</b>	<b>-292</b>
<b>Idrætsløsning til foreninger</b>			
Møde- og rejseudgifter, idrætssupervisorer	-20	-25	0
Serverdrift ved DGI	0	-8	0
Idrætssupport og workshops	-25	-25	0
<b>I alt</b>	<b>-45</b>	<b>-58</b>	<b>0</b>

## Noter

		Ikke revideret	
tkr	Regnskab 2014	budget 2014	Regnskab 2013
<b>Ejendommens drift</b>			
Løn og pensionsudgifter, rengøring og pedel	-314	-337	-298
El, varme og vand	-285	-260	-235
Reparation og vedligeholdelse m.v.	-298	-322	-287
Ejendomsskat, renovation og forsikringer	-81	-85	-82
<b>I alt</b>	<b>-978</b>	<b>-1.004</b>	<b>-901</b>
<b>Afskrivninger</b>			
Straksafskrivninger	-204	-150	-173
Driftsmidler og inventar	-383	-582	-284
Regulering af hensættelse til tab på udlån	-1.500	0	0
<b>I alt</b>	<b>-2.086</b>	<b>-732</b>	<b>-457</b>
<b>I alt Ledelsessekretariatet</b>	<b>-20.477</b>	<b>-20.077</b>	<b>-21.763</b>

Noter	Ikke		Regnskab 2013
	Regnskab 2014	revideret budget 2014	
tkr			
<b>2 Kommunikation, Marketing og Salg</b>			
<b>Kommunikation og Marketing</b>			
Gager og pensionsudgifter	-4.253	-4.471	-4.924
Møde- og rejseudgifter	-214	-270	-278
Telefon og bredbånd	-41	-56	-36
Abonnement og bogkøb	-17	-10	-28
<b>I alt</b>	<b>-4.525</b>	<b>-4.807</b>	<b>-5.266</b>
<b>Strategiske mål og mødeomkostninger</b>			
Møde- og rejseudgifter samt telefon, Kom-udvalget	-81	-75	-66
Fokusområdet Kom-udvalget	-125	-125	-176
Foto og artikler til billeddatabase	-112	-75	-105
InfoMedia og Danske Specialmedier	-109	-116	-109
Annoncering af forbundets aktiviteter på web	-24	-25	-17
Musik / kodaafgift	-17	-17	-14
<b>I alt</b>	<b>-468</b>	<b>-432</b>	<b>-488</b>
<b>Bladet Firmaidræt</b>			
Trykning m.v.	-392	-475	-430
Adressering og udsendelse	-430	-340	-369
Bladtilskud	217	150	198
Indstik	-45	15	0
Annonceindtægter	91	20	67
Foto, tegninger og artikler	-137	-75	-91
<b>I alt</b>	<b>-695</b>	<b>-705</b>	<b>-625</b>
<b>Anden drift kommunikationsområdet</b>			
PR-artikler og reklame	-49	-50	-131
Kalendere	-45	-40	-53
Adressedatabase TDC og Campaign Monitor	-52	-38	-45
Omsætning PR-artikler	19	45	20
Porto og fragt	-17	-60	-70
<b>I alt</b>	<b>-145</b>	<b>-143</b>	<b>-279</b>
<b>Driftsomkostninger</b>			
Indkøb af tryksager og papirvarer m.m.	-59	-120	-124
Ekstern dtp ydelser	-15	-20	0
<b>I alt</b>	<b>-74</b>	<b>-140</b>	<b>-124</b>
<b>I alt Kommunikation og Marketing</b>	<b>-5.907</b>	<b>-6.227</b>	<b>-6.782</b>

## Noter

		Ikke revideret	
tkr	Regnskab 2014	budget 2014	Regnskab 2013
<b>Salgsafdelingen</b>			
Gager og pensionsudgifter	-2.156	-2.299	0
Møde- og rejseudgifter	-266	-200	0
Telefon og bredbånd	-35	-32	0
Abonnement og bogkøb	-2	-10	0
<b>I alt</b>	<b>-2.459</b>	<b>-2.541</b>	<b>0</b>
<b>Udgifter salgsafdelingen</b>			
Virksomhedsmapper m.v.	-27	0	0
Kommunikation og markedsføringsmaterialer	-25	0	0
Loyalitetsprogram	-36	0	0
Søgeoptimering	-36	0	0
Salgsmødebooking bureau	-45	0	0
<b>I alt</b>	<b>-169</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I alt Salgsafdelingen</b>	<b>-2.627</b>	<b>-2.541</b>	<b>0</b>
<b>I alt Kommunikation, Marketing og Salg</b>	<b>-8.534</b>	<b>-8.767</b>	<b>-6.782</b>

<b>Noter</b>		<b>Ikke revideret budget</b>	
tkr	<b>Regnskab 2014</b>	<b>2014</b>	<b>Regnskab 2013</b>
<b>3 Idræt, Motion og Sundhed</b>			
Gager og pensionsudgifter	-9.789	-10.878	-15.015
Møde- og rejseudgifter	-839	-913	-1.294
Telefon og bredbånd	-140	-136	-118
Abonnement og bogkøb	-45	-45	-72
<b>I alt</b>	<b>-10.813</b>	<b>-11.972</b>	<b>-16.499</b>
 <b>Udvalg m.v.</b>			
Møde- og rejseudgifter, IMS-udvalget	-62	-150	0
Møde- og rejseudgifter, Sundheds-, forenings- og IM grupper	-113	-84	0
Telefon og administrationsgodtgørelse, udvalg og grupper	-74	-97	0
Møde- og rejseudgifter, tidligere udvalg (IM og MpA)	0	0	-328
Møde- og rejseudgifter, IMA gruppen	-62	-186	-39
<b>I alt</b>	<b>-311</b>	<b>-517</b>	<b>-367</b>
 <b>Arrangementer</b>			
Xtreme Mandehørm	188	158	187
Xtreme Mandehørm - Fredensborg	194	380	165
Bike & Run	-102	-235	-352
Firmaidræt Open	-482	-608	-528
Uddannelser og kurser m.m.	56	319	378
Kampagner	392	530	806
Tilskud fra Nordea-fonden (Sund Erhvervsskole)	563	0	1.307
Erhvervsskoler	-658	221	-350
<b>I alt</b>	<b>150</b>	<b>764</b>	<b>1.614</b>
 <b>Aktiviteter</b>			
Idræts- og motionsaktiviteter	-58	-120	-46
Sundhedskoncepter	174	560	565
Webshop	535	465	1.096
Aktivitetsdage	83	-90	-232
Sundhedscertificering	346	665	370
<b>I alt</b>	<b>1.079</b>	<b>1.480</b>	<b>1.752</b>

## Noter

	Regnskab	Ikke revideret budget	Regnskab
tkr	2014	2014	2013
<b>Foreninger</b>			
Kvinder på toppen	0	-5	0
Mentorordning	0	-5	0
Lederrekruttering	-26	-35	-74
ES-Cup	-27	10	0
Høvdingebold	-13	0	0
Erhvervsskolernes Cup (bidrag til værtsforeninger)	-17	-20	0
Garuda og licens til Quest	-100	-83	-75
Kollegabold, etableringstilskud og markedsføring m.v.	-107	-675	-1.338
Senioridrætsuddannelse/workshops	-50	-25	-50
Møde- og rejseudgifter, Seniorsport	0	0	-72
Kommunale og øvrige samarbejder om senioridræt	-5	-20	0
<b>I alt</b>	<b>-343</b>	<b>-858</b>	<b>-1.609</b>
<b>Drift varebiler</b>			
Vægtafgift, forsikring og alm. drift	-157	-165	-206
Afskrivninger varebiler	-62	-98	-62
<b>I alt</b>	<b>-219</b>	<b>-263</b>	<b>-268</b>
<b>Fællesudgifter og medlemsgebyr andre organisationer</b>			
Rekvisitter	-18	45	-127
Husleje til opbevaring af rekvisitter	-131	-100	-58
Beklædning instruktører m.m.	0	-5	0
Porto og fragt	-198	-345	-466
Medlemsgebyr andre organisationer	-111	-110	-104
<b>I alt</b>	<b>-458</b>	<b>-515</b>	<b>-756</b>
<b>I alt Idræt, Motion og Sundhed</b>	<b>-10.915</b>	<b>-11.880</b>	<b>-16.132</b>
<b>4 Firmaidrætten i Bevægelse (Firmaidrætskonsulenter)</b>			
Gager og pensionsudgifter	0	0	-1.940
Møde- og rejseudgifter	0	0	-356
Telefon og bredbånd	0	0	-21
Abonnement og bogkøb	0	0	0
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.317</b>
<b>5 Ekstraordinære poster</b>			
Salg af andel i Vi Cykler Til Arbejde	1.000	0	0
<b>I alt</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Regnskab 2014	Regnskab 2013
tkr		
<b>6 Forbundskontoret</b>		
Anskaffelsessum	16.673	16.673
Kontantværdi ved offentlig vurdering pr. 1. oktober 2014 udgør 16.900 tkr.		
<b>7 Driftsmidler og inventar</b>		
Anskaffelsessum primo	3.424	3.483
Årets tilgang	786	264
Årets afgang	-1.076	-323
Anskaffelsessum ultimo	3.133	3.424
Afskrivninger primo	-3.125	-3.165
Afskrivninger på årets afgang	1.076	324
Årets afskrivninger	-383	-284
Driftsmidler og inventar i alt	702	299
<b>8 Varebiler</b>		
Anskaffelsessum primo	547	547
Årets tilgang	0	0
Årets afgang	-72	0
Anskaffelsessum ultimo	475	547
Afskrivninger primo	-391	-329
Afskrivninger på årets afgang	72	0
Årets afskrivninger	-62	-62
Varebiler i alt	95	156
<b>9 Kapitalandel i Idrætscentret Århus Firma Sport A/S</b>		
Indre værdi primo	3.611	3.432
Regulering af ejendomsværdi	162	161
Årets resultat	55	18
Indre værdi ultimo	3.827	3.611

## Noter

tkr	Regnskab 2014	Regnskab 2013
<b>10 Udlån m.v.</b>		
Brønderslev Familie og Firma Idræt	71	94
Ebeltoft Firma- og Familie Idræt	320	352
Esbjerg Firmaidræt	400	526
Familie- og Firmaidræt Korsør	17	20
Familie og Firmaidrætten i Varde og Omegn	915	920
Faxe Familie og Firmaidræt	867	934
Firmaidræt Frederiksværk	100	120
Firmaidræt Hillerød	667	733
Firmaidræt Ikast	20	22
Firmaidræt Køge	220	275
Firmaidræt Odense	240	300
Firmaidræt Struer	500	550
Firmaidræt Sæby	598	664
Firmaidrætten Guldborgsund	585	640
Firmaidrætten Nakskov	800	810
Fredericia Fag- og Firmaidrætsforbund	626	684
Frederikshavn Firmaidræts Klub	1.000	1.000
Faaborg Familie og Firmasport	62	62
Grenaa Firmaidræt	171	214
Grindsted Familie og Firma Idræt	0	6
Haderslev Familie og Firma Sport	47	87
Helsingør Firma Idræt	18	36
Holbæk Firmaidræt	45	53
Horsens Firma- og Familie Idræt	102	130
Kolding Firma Idræt	267	333
Lemvig og Omegns Firmaidræt	420	720
Middelfart Firma og Familie Idræt	285	0
Morsø Firma og Familie Idræt	100	125
Nordfyns Firmaidræt	34	47
Næstved Firma Sport	467	533
Randers Firma-Sport	1.000	1.000
Ringkøbing og Omegns Firmaidræt	600	667
Roskilde Firma- og Familieidræt	59	0
Skjern, Tarm, Ølgod Firma & Familieidræt	575	585
Sønderborg Familie og Firma Sport	967	1.033
Vamdrup Familie & Firma Sport	533	600
Vordingborg Firma Sport	0	17
Aabenraa Familie & Firmaidræt	6	12
Aalborg Firmaidræt	1.158	177
Århus Firma Sport	1.000	1.000



## Noter

tkr	Regnskab 2014	Regnskab 2013
Særlige udlån og udlæg:		
Randers Firma-Sport	454	494
Århus Firma Sport	936	936
Udlæg for Idrætscentret Århus Firma Sport A/S	3.790	3.772
<b>I alt</b>	<b>21.040</b>	<b>21.283</b>
Hensat til imødegåelse af tab	-3.500	-2.000
<b>Udlån m.v. i alt</b>	<b>17.540</b>	<b>19.283</b>
<b>11 Egenkapital</b>		
<b>Kapitalkonto</b>		
Saldo primo	29.786	35.594
Årets overførte resultat	1.759	-5.808
<b>Kapitalkonto i alt</b>	<b>31.545</b>	<b>29.786</b>
<b>Opskrivningshenlæggelse</b>		
Saldo primo	3.111	2.932
Årets opskrivningsregulering i datterselskab	162	161
Årets overførte resultat	55	18
<b>Opskrivningshenlæggelse i alt</b>	<b>3.327</b>	<b>3.111</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>34.873</b>	<b>32.897</b>

## 12 Sikkerhedsstillelse og leasingforpligtelse m.v.

Kautionsforpligtelse stillet overfor Realkredit Danmark vedrørende lån opr. 5.039 tkr.  
Lånet er optaget i ejendom ejet af Idrætscentret Århus Firma Sport A/S.

Kautionsforpligtelse 210 tkr for Randers Firma Sport, gældende indtil tilbagekaldelse.  
Kautionsforpligtelse 300 tkr for Frederikshavn Firmaidræts Klub, vedrørende en kassekredit.  
Kautionsforpligtelse 200 tkr for Århus Firma Sport, vedrørende en kassekredit.

Leasingforpligtelse vedr. kopimaskiner udgør 314 tkr til udløb pr. 31.12.2018.  
Leasingforpligtelse vedr. alarm- og adgangskontrol udgør 60 tkr til udløb pr. 30.11.2017.  
Leasingforpligtelse vedr. skæremaskine udgør 34 tkr til udløb pr. 30.04.2017.







DANSK  
FIRMAIDRÆTS  
FORBUND

Storebæltsvej 11 · 5800 Nyborg  
Telefon 65 31 65 60  
Fax 65 30 14 26  
E-mail [kontakt@firmaidraet.dk](mailto:kontakt@firmaidraet.dk)  
[www.firmaidraet.dk](http://www.firmaidraet.dk)